

FORMATION

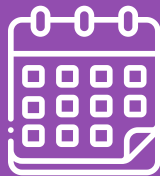
GESTION DE PROJET

93%

de clients très satisfaits



2 jours dispensés en continu ou sous forme de demi-journées.



Dates de la prochaine session : formation sur demande



Disponible sur toute la France in situ, sur nos lieux de formation ou à distance



• 1500€/jour

Plusieurs financements possibles (fonds propres, prise en charge OPCO (Opérateurs de Compétences))

Cette formation ne nécessite pas de prérequis : Chefs d'entreprise, cadres, salariés, tous types d'entreprise

Objectifs

- Piloter efficacement le planning du projet.
- Utiliser le management visuel pour faciliter la communication et le suivi.
- Mettre en place des mécanismes d'alertes et de reporting efficaces
- Réagir aux dérapages et ajuster le projet en conséquence.



Compétences visées

- Créer et piloter un planning de projet efficace
- Savoir utiliser des outils de management visuel : tableaux de bord, les diagrammes de Gantt ou les kanbans, pour faciliter la communication, le suivi et la compréhension des progrès du projet.
- Établir des mécanismes d'alertes et de reporting efficaces
- Réagir aux dérapages et aux changements imprévus dans le projet
- Communiquer efficacement avec les membres de l'équipe, les parties prenantes et les responsables

01

PROGRAMME 02

MODULE 1

Fondamentaux de la gestion de projet

- Définition de la gestion de projet et de ses objectifs
- Les éléments clés d'un briefing réussi – Modèle de document de briefing de projet
- Pilotage de planning et management visuel – Diagramme de Gantt, Kanban

MODULE 2

Gestion opérationnelle du projet

- Gestion des réunions et suivi
- Management des personnes et rôles de copilote – RACI
- Alerte reporting et communication Outils digitaux (Trello, Diagramme de Gantt...etc)
- Ajustement en cas de dérapage et gestion des risques Matrice d'impact-probabilité des risques

Atelier 1: Mise en pratique

- Restitution
- Discussions en groupe pour partager les observations et les apprentissages issus de l'atelier

Retour d'expérience atelier 1

MODULE 3

Clôture du projet et REX (retour d'expérience)

- Les éléments clés de la clôture du projet
- L'importance des REX dans l'amélioration continue des pratiques de gestion de projet - Modèle de plan de réunion de REX

Atelier 2: Mise en pratique

- Restitution
- Discussions en groupe pour partager les observations et les apprentissages issus de l'atelier

Retour d'expérience atelier 2

Modalités d'accès



La formation est élaborée et mise en place à partir du brief client ou d'un diagnostic personnalisé, permettant de définir précisément vos besoins et d'adapter le contenu aux objectifs spécifiques de votre entreprise.



L'ensemble de nos formations est conçu pour être accessible aux personnes en situation de handicap. Notre référent handicap est à votre écoute pour adapter le parcours en fonction de vos besoins spécifiques.

Méthodes pédagogiques



• Une partie théorique, soutenue par des supports et fiches méthodes, enrichie d'échanges interactifs et d'exemples concrets issus de divers secteurs.

• Des ateliers pratiques et mises en situation basés sur des cas réels du terrain.

• Un accompagnement individualisé, adapté aux besoins de chaque participant.

Modalités d'évaluation



Le formateur suit et évalue la progression pédagogique des participants tout au long de la formation à l'aide de QCM, de mises en situation et de travaux pratiques.

Les participants complètent également un test de positionnement en amont et en fin de formation pour valider les compétences acquises.

Contactez-nous

04 68 37 41 38
940 Avenue Eole-TechnoSud 2 66100 Perpignan
SIRET: 80203176500034
DA: 91660190066



Alix Vie

Fondatrice et Directrice d'OptimalISE
alix.vie@optimalise-conseil.com